

杜娟：昔日300亿元保险和信托，重铸今日国美1490亿帝国！

香港资产管理区域 2018-10-15

PMDHK旧贴文：2017年11月21日

2017年福布斯中国发布“2017中国最杰出商界女性排行榜”，国美控股集团杜鹃女士上榜入选。和杜鹃女士一同入选的还有格力电器董事长董明珠女士、华为董事长孙亚芳女士、阿里巴巴集团彭蕾等100位中国内地的商界女性。



《福布斯中国最杰出商界女性排行榜》是以女性管理者所执掌公司的营业规模、营运质量和管理的的人数以及外界影响力等为衡量指标，采取量化的方式对其进行排名。福布斯不仅仅关注其所在企业的经营数值，更关注的是女性高管在企业中所扮演的管理角色以及对企业成长所产生的实际控制力和影响力。评论认为，此次杜鹃女士上榜是外界对杜鹃女士率领国美控股集团创新转型，实施新零售战略的高度认可。

“ 保单是国美东山再起的资本金 ”

这是一个真实的故事。一位家庭主妇在丈夫锒铛入狱时挺身而出，利用之前强制规划的300亿保险+信托，作为企业危机时的备用金，拯救国美。不仅化解了企业经济危机，避免大权旁落，还避免了公司股份被稀释的风险。这位家庭主妇便是现任国美集团领军人物，被称为“商界木兰”的杜鹃。她的丈夫黄光裕创建了国美电器，曾经是中国首富。



2010年5月18日，黄光裕案在北京市第二中级法院一审判决，法院认定黄光裕犯非法经营罪、内幕交易罪、单位行贿罪，三罪并罚，决定执行有期徒刑14年，罚金6亿元，没收财产2亿元。



当时国美电器所有的厂家得知黄光裕入狱的消息，纷纷来催账款，国美集团的资金链一下子紧绷起来。一时之间去哪里找那么多钱呢？当时国美电器的执行CEO陈晓建议找风投，用国美的股份换取现金，解决短时的资金不足问题。这明显是一笔不合算的买卖。

当时，黄光裕的夫人杜鹃是一个名副其实的家庭主妇，她自从嫁给黄光裕之后，便一直隐居在丈夫的羽翼之后，过着相夫教子的生活。但杜鹃不是一个平凡的家庭主妇，她具有敏锐的商业嗅觉，以及强烈的风险防范意识。在这样的危机时刻，杜鹃挺身而出，她说：“公司需要多少钱，我有！”

要知道此时，黄光裕的钱已经完全被冻结了，她哪来这么大气呢，众人都无法相信。但是，三天后，杜鹃拿出七千万化解了公司这一波的经济危机，而且她陆续又拿出了一亿三千万，总共2个亿，带领国美重上正轨。

原来，杜鹃和丈夫黄光裕有一个约定，黄光裕每年要拿出净利润的2%打入杜鹃的个人账户，杜鹃就用这部分钱买了信托和保险。没想到这笔钱在国美生死存亡间，拯救了国美的危机。

“ 风光与落寞，朝夕之隔 ”

风光与落寞，对于企业家来说，有时候真的只是朝夕之隔。

为什么多年辛苦积累的巨额财富会顷刻崩塌呢？我们在研究众多企业家破产案例后，发现企业负债过重成为压死大多数公司的最后一根稻草。

且更为严重的是，由于企业主对家庭和企业债务隔离的疏忽，导致企业破产的同时，家庭资产也未能得以保全。



从我们近几年接触高端客户多起真实案例的经验来看，中国高端客户大部分都是民营企业主（包括股东身份），他们在全身心投入到企业的经营管理中时，往往忽略一个重要问题，那就是家庭财富与企业经营之间需要设立一道防火墙，导致企业牵连家庭，最后连最基本的家庭财富失去保障。

建立个人资产和企业资产的防火墙 将个人资产从企业资产中分离出来



而杜鹃作为黄光裕背后的女人，利用保险和信托为家庭、企业铸造了一个抵挡风雨、东山再起的坚实屏障，为所有企业作出了良好典范！

21世纪以前，如果出现企业创始人被逮捕的情况，那么该企业八成会倒闭，中国改革开放后的企业史就是这样一部“倒闭史”。但国美创始人坐牢，企业却可以正常运转，这说明国美的现代公司制度和规避法律风险手段保护了国美，也保护了黄家所掌控的那部分股权不至于贬值。



保值增值 子女传承 健康养老 规避风险

关注: 点解右上解选择“查看公众号”或扫描左侧二维码进行关注
分享: 点解右上解选择“发送给朋友”或“分享到朋友圈”

香港财富咨询顾问区域有限公司
Portfolio Management District (HK) Limited

香港财富咨询顾问区域有限公司平台（本微信平台）所载内容为本公司编制，仅作参考用途，不保证所提供提讯的准确性和完整性。本平台内容仅供学习交流，并不构成在任何地区、国家向任何人发出的推荐或邀约。对构成任何人使用本资讯内容所引致的任何直接或间接损失均不承担任何法律责任。